

25 Σεπτεμβρίου 2012  
Α.Π. 02190

κ. Κωστή Χατζηδάκη  
Υπουργό Ανάπτυξης, Ανταγωνιστικότητας,  
Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων  
Νίκης 5-7  
101 80 Αθήνα

**Θέμα:** «Τα Logistics μοχλός ανάπτυξης της ελληνικής οικονομίας»

Κύριε Υπουργέ,

Η στρατηγική σημασία του τομέα των Logistics για την ελληνική οικονομία, οι ευκαιρίες που διαμορφώνονται για επενδύσεις στον τομέα σήμερα και στο άμεσο μέλλον, καθώς και η προώθηση ενός οργανωμένου διαλόγου με τη δημόσια διοίκηση, ώθησαν τους πρωταγωνιστές του τομέα να προχωρήσουν στη δημιουργία **Ομάδας Πρωτοβουλίας για τα Logistics** με την υποστήριξη του ΣΕΒ. Στην Ομάδα συμμετέχουν οι σημαντικότερες βιομηχανικές, εμπορικές και 3PL επιχειρήσεις της χώρας, σιδηροδρομικές εταιρίες, καθώς και θεσμικοί φορείς (ΣΕΒ και Ελληνική Εταιρία Logistics).

Στο συνημμένο Υπόμνημα επισυνάπτουμε το σκεπτικό και τα βασικά θέματα που επιθυμούμε να συζητήσουμε μαζί σας στο άμεσο μέλλον.

Με εκτίμηση,

---

Χάρης Κυριαζής  
Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος  
εκ μέρους της «Ομάδας Πρωτοβουλίας για τα Logistics»

Στην «Ομάδα Πρωτοβουλίας για τα Logistics» συμμετέχουν οι εξής (αλφαβητικά):

- AB Βασιλόπουλος Α.Ε.
- Βιοχάλκο Α.Ε.
- Chipita Α.Ε. Α.Β & Ε.Ε
- DB Schenker Α.Ε.
- ΔΙΑΚΙΝΗΣΙΣ Α.Ε.
- Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε.
- Ελληνική Εταιρεία Logistics
- Όμιλος FOURLIS
- ΟΡΦΕΥΣ ΒΕΙΝΟΓΛΟΥ ΔΙΕΘΝΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ Α.Ε.
- Piraeus Consolidation & Distribution Center S.A.
- SARMED Hellenic Warehouses S.A.
- ΣΕΒ σύνδεσμος επιχειρήσεων και βιομηχανιών
- ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε.

**Κοινοποίηση:** κ. Νίκο Σταθόπουλο  
Γενικό Γραμματέα Μεταφορών  
Υπουργείο Ανάπτυξης, Ανταγωνιστικότητας,  
Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων

## Υπόμνημα της Ομάδας Πρωτοβουλίας για τα Logistics

Ο ευρύτερος τομέας των Logistics έχει **κομβικό ρόλο** στις επιχειρηματικές δραστηριότητες και μπορεί να γίνει **μοχλός ανάπτυξης** της ελληνικής οικονομίας. Όμως, η οικοδόμηση της αναπτυξιακής προσπάθειας, θα πρέπει να βασιστεί σε σύγχρονα πρότυπα και **ολοκληρωμένο** σχεδιασμό.

Επιδίωξη της Ομάδας Πρωτοβουλίας είναι η προώθηση μιας **ολοκληρωμένης εθνικής στρατηγικής για τα Logistics**, που θα έχει ως στόχο την ανάδειξη της Ελλάδας σε Διαμετακομιστικό κόμβο Βαλκανίων και Νοτιοανατολικής Ευρώπης και την ενδυνάμωση του συστήματος Εμπορευματικών Μεταφορών και Logistics της χώρας, με έμφαση στην ανάπτυξη, την εξωστρέφεια και την καινοτομία.

Ο ευρύτερος τομέας των Logistics αποτελεί **οριζόντιο «εργαλείο»** σε όλο τον κύκλο ζωής της επιχειρηματικότητας, παράγει και προάγει στοιχεία - κλειδιά για την ανταγωνιστικότητα και την ανάπτυξη των επιχειρήσεων, όπως είναι η αποτελεσματικότητα, η μείωση του κόστους, οι στρατηγικές συνεργασίες, η καινοτομία, κτλ, και παράλληλα δημιουργεί και οδηγεί τη ζήτηση, ειδικά όταν συνδυάζεται με υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας.

Η πρωτοφανής **οικονομική κρίση** που βιώνει η ελληνική επιχειρηματικότητα αγγίζει άμεσα τις δραστηριότητες του τομέα, με **ύφεση** που πλησιάζει το 10%. Από την άλλη, αξίζει να σημειωθεί ότι ο τομέας αυτός της οικονομίας εμφανίζει ένα **σημαντικό δυναμικό ανάπτυξης**, με δεδομένο ότι το ποσοστό χρήσης υπηρεσιών Logistics στην Ελλάδα είναι ακόμη ιδιαίτερα χαμηλό (23%) σε σχέση με άλλες αγορές (49% στην Ευρώπη). Επίσης, η συνεισφορά του τομέα στο ΑΕΠ είναι ιδιαίτερα σημαντική (περίπου 10%-12%, συμπεριλαμβανομένων των εμπορευματικών μεταφορών και ακολουθώντας την καθιερωμένη πανευρωπαϊκή μεθοδολογία υπολογισμού).

Σήμερα, είναι αναγκαία μια σειρά παρεμβάσεων για την **ανάκαμψη και ανάπτυξη** των δραστηριοτήτων Logistics και τον εκσυγχρονισμό του τομέα στην Ελλάδα.

Στο πλαίσιο αυτό, η ανάπτυξη του τομέα εμποδίζεται από τη **χαμηλή ρευστότητα**, το **χαμηλό** βαθμό εκσυγχρονισμού των σχετικών υποδομών (λιμάνια, σιδηροδρομικά δίκτυα και αποθηκευτικοί χώροι/χώροι μεταφόρτωσης, απουσία χωροταξικού σχεδίου), την **έλλειψη** καθορισμένου θεσμικού πλαισίου και την **απουσία** μιας ολοκληρωμένης εθνικής στρατηγικής για τα Logistics.

Στις κρίσιμες προϋποθέσεις για την ανάπτυξή του, περιλαμβάνεται και η **αναβάθμιση των δεξιοτήτων** του ανθρώπινου δυναμικού, μέσα από την αναβάθμιση των **εκπαιδευτικών προγραμμάτων**. Σημαντικό στοιχείο αποτελεί, επίσης, η διασφάλιση της **βιωσιμότητας** του περιβάλλοντος τόσο στις μεταφορές, όσο και στις επιμέρους υπηρεσίες Logistics.

Η Ομάδα Πρωτοβουλίας για τα Logistics συμμετείχε και στηρίζει το «**Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης** επιχειρήσεων στον τομέα της Εφοδιαστικής Αλυσίδας» που εκπονήθηκε από τον ΣΕΒ. Η Ομάδα επίσης διαθέτει το «**Κύριο Σχέδιο Δράσης** της Αγοράς των εμπορευματικών Μεταφορών και των Logistics της Ελλάδας» που εκπονήθηκε από την Ελληνική Εταιρία Logistics (EEL).

Οι επιχειρήσεις του τομέα βρίσκονται σήμερα σε ετοιμότητα προκειμένου να συμμετέχουν ενεργά στις αναγκαίες διαβουλεύσεις με τη Δημόσια διοίκηση ούτως ώστε να αναδειχθούν **προτεραιότητες, πρωτοβουλίες και αποφάσεις** που θα συμβάλλουν σε μια φιλόδοξη επανεκκίνηση του τομέα και να χαραχθεί μια **ολοκληρωμένη** εθνική στρατηγική για τα Logistics.

Η Ομάδα Πρωτοβουλίας προτείνει την άμεση Διαβούλευση με τις αρμόδιες υπηρεσίες του Υπουργείου Ανάπτυξης, Ανταγωνιστικότητας, Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων, στη βάση των παρακάτω προτεραιοτήτων:

- **Πρόβλεψη υποδομών** και υπηρεσιών εμπορευματικών μεταφορών και Logistics στο **χωροταξικό σχεδιασμό**.

- **Αναμόρφωση Θεσμικού Πλαισίου** για την άρση των διοικητικών εμποδίων, τη μείωση της γραφειοκρατίας, τη βελτίωση της διαφάνειας σε διαδικασίες, όπως είναι οι τελωνειακές/εκτελωνιστικές, την παροχή κινήτρων για προσέλκυση επενδύσεων και τη χρήση συγκεκριμένων μέσων εμπορευματικής μεταφοράς, την περιγραφή και οριοθέτηση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων που σχετίζονται με τα Logistics, την πιστοποίηση του επαγγέλματος του logisticiαν μέσω του σχεδιασμού αντίστοιχου επαγγελματικού περιγράμματος.
- **Εκσυγχρονισμός Υφιστάμενων και Στοχευμένη Ανάπτυξη Νέων Υποδομών**, με στόχο τη μείωση του κόστους μεταφοράς και των αντίστοιχων ρύπων, την αύξηση του επιπέδου εξυπηρέτησης και τελικά την αύξηση των εμπορευματικών ροών μέσω της Ελλάδας και την προσέλκυση νέων επενδύσεων.

Ειδικότερα, επείγει η προτεραιοποίηση και ιεράρχηση των απαραίτητων **έργων** (λιμάνια, σιδηρόδρομοι, οδικοί άξονες, περιοχές Logistics, εμπορευματικά κέντρα, διασύνδεση των υποδομών μεταξύ τους και με στρατηγικά σημεία – κέντρα, εγκατάσταση έξυπνων συστημάτων διαχείρισης κυκλοφορίας, κτλ).

- **Δράσεις προώθησης ελληνικών Logistics** για την προβολή των υπηρεσιών Logistics στην Ελλάδα και το εξωτερικό από εξειδικευμένο φορέα και **κεντρικός συντονισμός** της ανάπτυξης του τομέα, μέσω της συγκέντρωσης όλων των σχετικών αρμοδιοτήτων σε μια από τις Γενικές Γραμματείες του Υπουργείου.
- Δράσεις ανάπτυξης των αναγκαίων **δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού**.

Στην «Ομάδα Πρωτοβουλίας για τα Logistics» συμμετέχουν οι εξής (αλφαβητικά):

- AB Βασιλόπουλος Α.Ε.
- Βιοχάλκο Α.Ε.
- Chirita Α.Ε. Α.Β. & Ε.Ε.
- DB Schenker Α.Ε.
- ΔΙΑΚΙΝΗΣΙΣ Α.Ε.
- Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε.
- Ελληνική Εταιρεία Logistics
- Όμιλος FOURLIS
- ΟΡΦΕΥΣ ΒΕΙΝΟΓΛΟΥ ΔΙΕΘΝΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ Α.Ε.
- Piraeus Consolidation & Distribution Center S.A.
- SARMED Hellenic Warehouses S.A.
- ΣΕΒ σύνδεσμος επιχειρήσεων και βιομηχανιών
- ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε.